

# Matriz productiva Cuba

Ricardo Torres

Centro de Estudios de la Economía Cubana

Universidad de La Habana

# Orden de la presentación

- I. Antecedentes de la orientación productiva
- II. Resumen del perfil económico-productivo actual
- III. Valoración crítica del perfil expuesto y desafíos para la especialización productiva social y ecológicamente sustentable

# El modelo agrario exportador en Cuba

## Dos etapas fundamentales:

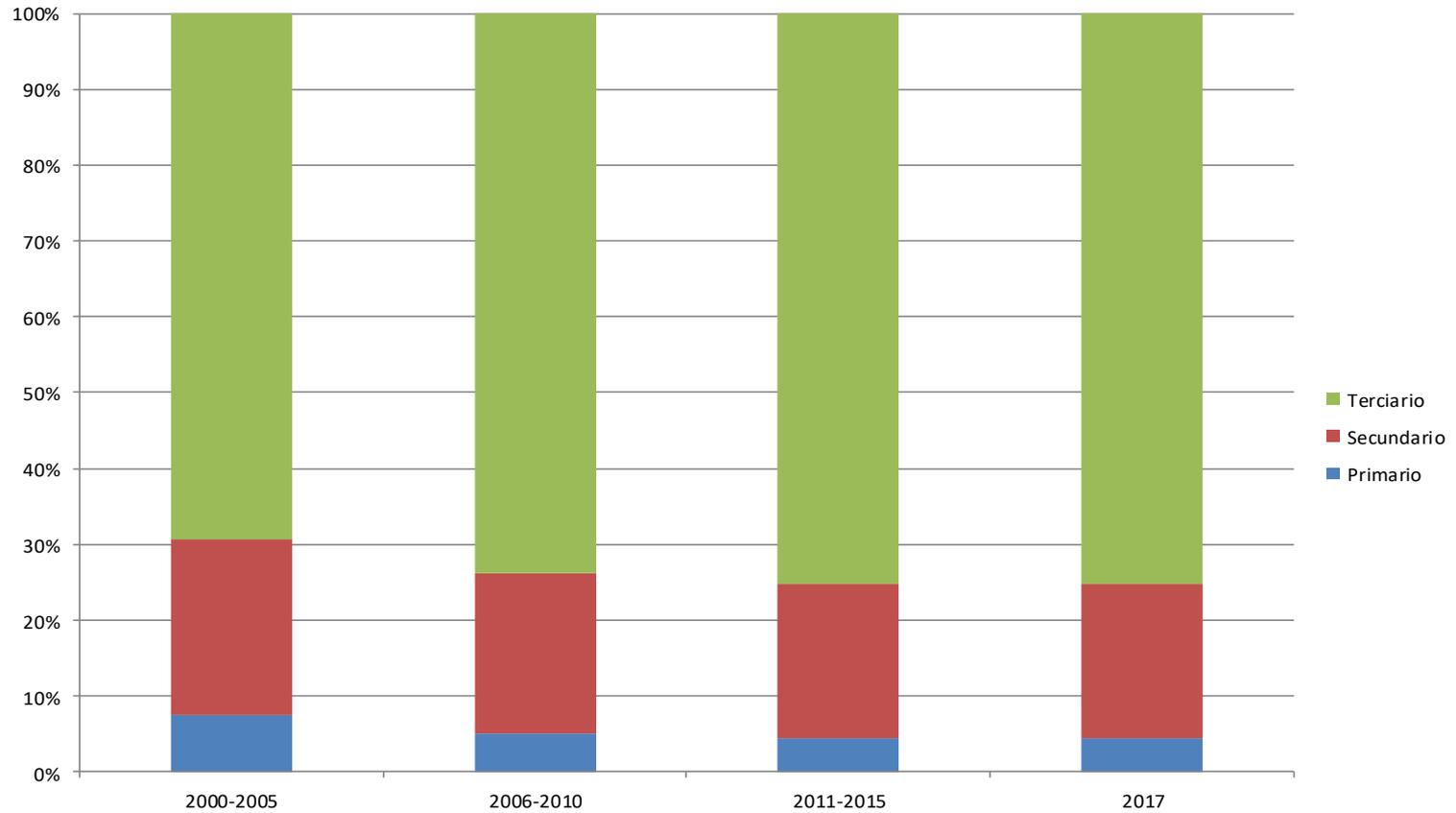
- 1902-1959: basado en relaciones comerciales preferentes con Estados Unidos
  - 1959-1989: relaciones preferentes con la Unión Soviética y el CAME
- i. 1990-presente: mudanza en el modelo tradicional hacia servicios turísticos

# La industrialización en Cuba

- Hasta 1959: limitada a bienes de consumo orientados a mercado interno
- 1959-1989: diversificación y ampliación de la planta industrial con escasa competitividad externa, predominio del mercado doméstico, patrón de inserción externa insostenible
- 1990-presente: la transformación estructural se impone a partir de la pérdida de las condiciones excepcionales y la necesidad de solucionar la escasez de divisas

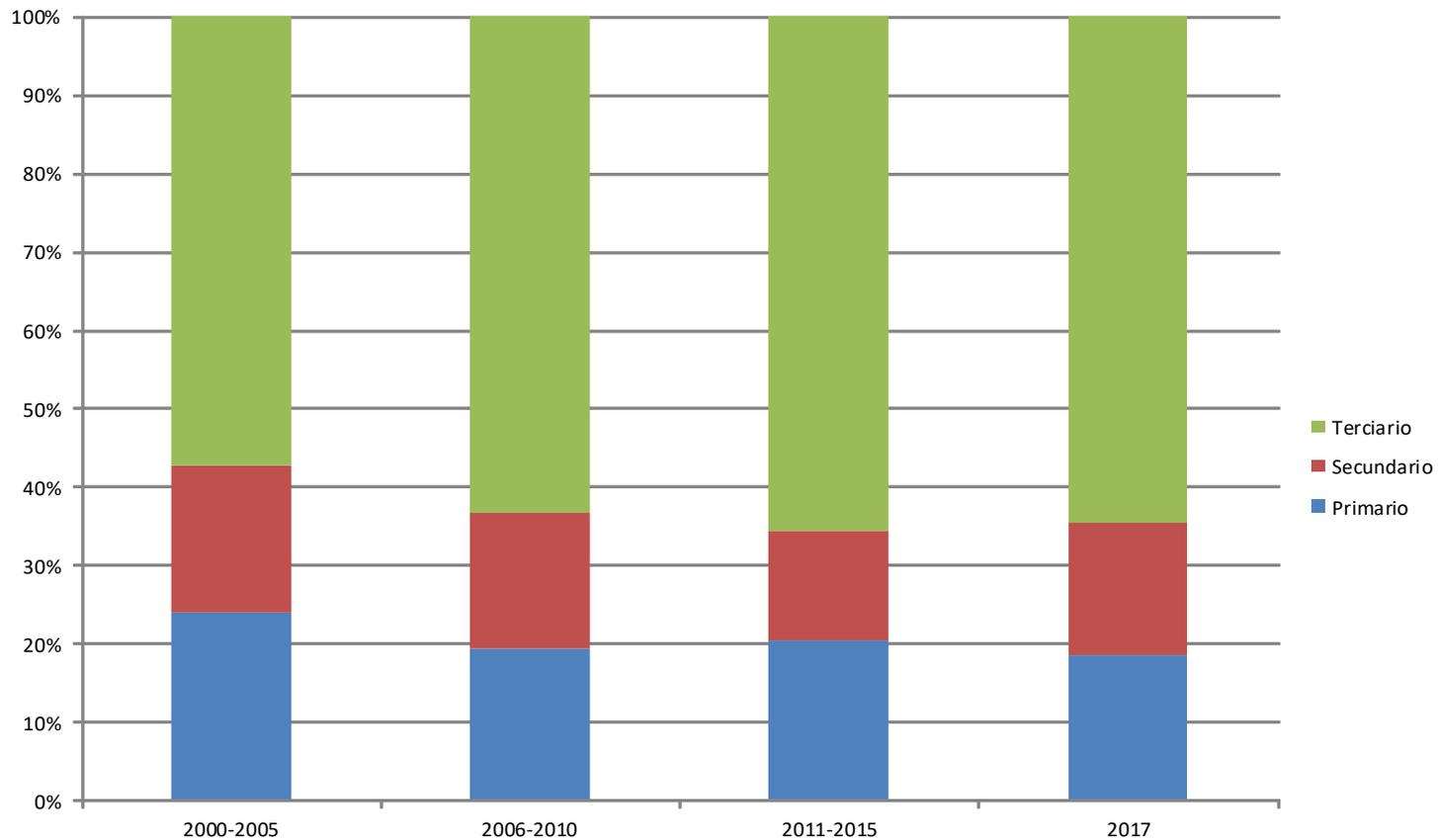
## Cuba: estructura del PIB

(porcentaje en periodos seleccionados)



Fuente: cálculos del autor sobre la base de Anuario Estadístico de Cuba (varios años)

**Cuba: estructura del empleo**  
(porcentaje en periodos seleccionados)



Fuente: cálculos del autor sobre la base de Anuario Estadístico de Cuba (varios años)

# Valoración de los encadenamientos productivos

- 1) Debilidad histórica de la integración interna
- 2) Mejoró durante 1959-1989 a partir de la consolidación de la cadena de la industria azucarera
- 3) Su desmantelamiento desde 1990 no ha podido ser amortiguado por el ascenso del turismo
- 4) Casos de éxito en níquel, tabaco, ron pero con escaso impacto doméstico
- 5) Se verifican 3 tipos de problemas: institucionales, económico-productivos e infraestructura

# Repercusiones ambientales de la actividad productiva

- 1) Históricamente, los sectores líderes han descansado en el uso intensivo de los recursos naturales: minería, agricultura, turismo
- 2) Industrialización añadió problemas comunes al patrón de otros países socialistas
- 3) El marco normativo ha evolucionado favorablemente, pero se aplica discrecionalmente
- 4) Prima la urgencia económica sobre consideraciones ambientales

# Las prioridades de las políticas en relación a los mercados

- 1) Luego de la pérdida de los mercados del CAME, las relaciones económicas externas se diversificaron
- 2) Se ha producido un giro hacia América Latina, Canadá, Europa Occidental y China
- 3) El excedente se capta fundamentalmente en los mercados externos, a través de la propiedad de las empresas y el monopolio del comercio exterior
- 4) Mercado doméstico frecuentemente subestimado en las estrategias de desarrollo

# Ejes respecto a los sectores productivos

- Foco: sectores con capacidad de generar divisas a través de la exportación, particularmente aquellos proclives al control directo de la renta
- En años recientes algunos cambios positivos:
  - papel del sector privado nacional,
  - inversión extranjera,
  - infraestructura
- Propuesta de Plan Nacional de Desarrollo 2030, que incluye un abordaje específico de la transformación estructural y la inserción internacional

# Implicaciones del cambio de la matriz productiva

## POSITIVOS

- 1) Mayor diversificación exportadora
- 2) Mayor ponderación de la inversión en educación
- 3) Menor dependencia relativa de los recursos naturales

## NEGATIVOS

- 1) Diversificación que descansa en acuerdos preferenciales de alta vulnerabilidad
- 2) Escasa creación de empleo productivo
- 3) Debilitamiento de la integración interna
- 4) Subutilización del nivel educacional de la fuerza de trabajo

# Desafíos para una transformación productiva sostenible

- 1) Ponderar en mayor medida el mercado doméstico
- 2) Repensar el papel del sector privado nacional
- 3) Acelerar el despliegue de infraestructura TIC
- 4) Ampliar el ámbito de decisiones de los niveles subnacionales