
GUATEMALA

Trayectorias, desafíos y transformación sostenible

Serie: Los desafíos de la
transformación productiva
en América Latina



Contenido

Historia económica

La subregión

Peculiaridades de Guatemala

Sectores productivos y PIB

Política comercial

Mercado laboral

Matriz energética

Cambio climático e impactos ambientales

Economía guatemalteca: vistazo a una década

Rubros con potencial para transformar la matriz productiva

Historia económica

El modelo primario exportador de Guatemala se basó primeramente en el añil como principal producto de exportación durante el régimen conservador de Rafael Carrera (1840-1865). **Le siguió el monocultivo de café y su planificación** durante el período de los gobiernos liberales, desde Justo Rufino Barrios hasta Jorge Ubico, bien entrado el siglo XX. **El modelo declinó en 1944, en medio de una crisis política que dio paso a la transformación más nacionalista del modelo oligárquico cafetalero** predominante.

Con la llegada de los **gobiernos progresistas** de Juan José Arévalo (1945-1951) y Jacobo Arbenz (1951-1954) se inició **una serie de cambios sociales y políticos que fueron la antesala de la sustitución de importaciones, desde mediados de los años cincuenta hasta los setenta** del siglo pasado, **durante los gobiernos militares. Autoritarios en lo político, pero reformistas en lo económico**, estos gobiernos **favorecieron el incremento del sector industrial en el marco del Mercado Común Centroamericano (MCCA)**. Asimismo, **hubo un gran auge en las empresas públicas, con políticas de corte keynesiano que lograron récords históricos de crecimiento** económico, tanto regionales como nacionales.

En 1958, los gobiernos centroamericanos firmaron el Tratado Multilateral, que sentó las bases para el MCCA, con un impacto progresivo en el comercio intrarregional y el crecimiento del sector manufacturero durante la década siguiente.

Entre 1950 y 1962, la industria guatemalteca reportó un crecimiento de 78.3%. Sus principales **productos** eran **de consumo inmediato**: bebidas, alimentos, zapatos, manualidades y textiles. Sin embargo, **no se dio una verdadera sustitución de importaciones, ya que el sector fabril continuó siendo altamente dependiente de insumos extranjeros**, principalmente de Estados Unidos.

Asimismo, **el contexto de confrontación entre el Estado guatemalteco y la oposición** (de la izquierda armada y la izquierda política moderada, sobre todo en las áreas rurales) **impidió que ese auge económico favoreciera a las mayorías indígenas**, que se mantuvieron aisladas del desarrollo, al tiempo que **fue imposible mejorar la economía campesina de subsistencia. En los principales centros urbanos aumentaron las clases medias y sus ocupaciones laborales tradicionales** (personal de manufactura, oficinistas y prestadores de servicios).



El inicio de la **transición a la democracia**, instaurada en **1985**, y el primer gobierno civil electo democráticamente **coincidieron con reformas de ajuste estructural y, en la década siguiente, con privatizaciones, de conformidad con el paradigma neoliberal.**

En **1996**, los acuerdos de paz entre guerrilla y gobierno favorecieron la llegada de inversión extranjera directa (IED). Además, se pusieron en marcha **medidas de apertura comercial y desregulación económica que propiciaron el crecimiento de sectores como la manufactura textil (maquilas) y el mayor empleo de mano de obra femenina**, sobre todo la procedente de áreas rurales. Por último, **el impacto de las remesas** provenientes de una mayor migración hacia Estados Unidos **incentivó el consumo y desarrollo del comercio y el sector servicios.**

En conjunto, **estos factores dieron lugar a varias transformaciones en la economía.** Destacan, por un lado, el actual **modelo productivo de terciarización y sus altos niveles de consumo**, principalmente por las remesas del

exterior, y, por otro, un **balance negativo en el comercio exterior, altamente dependiente del mercado estadounidense** luego de la firma del Tratado de Libre Comercio entre Estados Unidos, Centroamérica y República Dominicana (DR-CAFTA). **Posteriormente, la variante central ha sido el mayor apoyo a programas sociales de transferencias condicionadas**, sobre todo en las áreas rurales. No obstante, **los indicadores de pobreza aumentaron de 53.7% en 2011 a 59.3% en 2015.** Al mismo tiempo, **las dinámicas de cooptación estatal y sus efectos de economía de captura se mantuvieron al alza, dando lugar a la crisis política de 2015.**

A partir de **2017**, se observa una **desaceleración económica atribuible a factores externos.** El proceso se agravó por el efecto de las **nuevas políticas comerciales y migratorias del gobierno estadounidense y su probable impacto negativo** en una economía altamente dependiente del comercio y el alto flujo de remesas. El resultado: un nuevo ciclo de crisis en ciernes.

La subregión

Desde los años 1990, el **nuevo modelo económico (NME)** en Centroamérica se ha **basado en el dinamismo de las exportaciones no tradicionales agrícolas, la manufactura (principalmente maquila)** y las actividades relacionadas con **los servicios y el comercio.** El **mercado subregional constituye uno de los pilares básicos** de este modelo, en tanto que es el **espacio natural de acumulación para los grupos económicos globalizados** de la región, **en alianza con empresas transnacionales.**

Además, **se han establecido nexos más sólidos con la economía estadounidense.** Por otra parte, se ha visto también un notable proceso de **integración de negocios en el empresariado regional, impulsada por** factores como:

- **Las oportunidades creadas por la Iniciativa de la Cuenca del Caribe** y, a partir de 2005, por **el DR-CAFTA, así como por el acuerdo con la Unión Europea**, que entró en vigor en 2013.
- **Las mayores facilidades e incentivos para la IED.**
- El logro de una **relativa estabilidad política y social derivada de los procesos de pacificación** (sobre todo en El Salvador y Guatemala), que **generó**, junto con la democratización de la zona, **un clima favorable para las inversiones y el comercio intrarregional.**

Estos y otros **rasgos han repercutido** en los modelos productivos de los países centroamericanos, marcadamente **en la composición de su producto interno bruto (PIB)**, en **las dinámicas entre los sectores empresarial y gubernamental**, y en el **mercado laboral.**

MÁS INTEGRACIÓN CON LA ECONOMÍA DE EUA



A

Crecimiento de las exportaciones-importaciones teniendo al país del norte como principal destino.



B

Migraciones de centroamericanos hacia Estados Unidos como mano de obra barata, con efectos en el mercado laboral regional.



C

Envío de remesas a los países de origen como principal fuente de divisas.

Peculiaridades de Guatemala

- Es el **país más poblado y con la economía de mayor tamaño en Centroamérica**. Después de Bolivia, ocupa el **segundo lugar en América Latina** por lo que respecta a porcentaje de **población indígena**, y tiene la **mayor representación de población menor de 15 años** (cerca de 30% del total).
- Pese a una diversificación en el modelo productivo, **las elites económicas conservadoras siguen teniendo un mayor peso político que en otros países**. También es evidente su incidencia en los nuevos grupos económicos guatemaltecos que se han transnacionalizado.
- Como efecto de lo anterior, **la carga fiscal guatemalteca es una de la más reducidas y regresivas de la región**, con repercusiones negativas en los índices de desarrollo social y modernización de la infraestructura productiva. En 2015, la presión tributaria representó un 10.2% del PIB, la más baja de la región.
- Asimismo, la concentración del poder político y económico ha **ido de la mano de niveles dramáticos de exclusión social, en especial para la población indígena**.
- La **recomposición del mercado laboral** se ha caracterizado por **dos dinámicas: a) disminución de mano de obra agrícola** a raíz de cambios en el sector primario, y **reubicación de la misma en la maquila, el sector informal o la emigración**, principalmente hacia Estados Unidos, y **b) una mayor participación de la mano de obra femenina en el sector de manufacturas textiles**.
- **Las remesas representan la mayor cifra en valores absolutos a nivel centroamericano**. En 2018, alcanzaron un monto histórico de 9,287.7 millones de dólares, **equivalentes a casi el total del presupuesto público** y a 12% del PIB.
- En el **ámbito político**, Guatemala se ha distinguido por la **cooptación estatal de estructuras con dinámicas criminales**, las cuales tradicionalmente han operado en el Estado e influido ampliamente en sus políticas.

Sectores productivos y PIB

Entre 2001 y 2017, el renglón de comercio al por mayor y al por menor sobresalió por su contribución al PIB, que casi se duplicó, hasta alcanzar 24.4% en el último año. Por su parte, las industrias manufactureras, incluyendo las maquilas, pasaron de 19.7% en 2001 a 18% en 2017, en tanto que agricultura, silvicultura y pesca cayeron de 13.9% a 10.1%. Aun cuando ha ido perdiendo importancia en la generación de ingresos, la agricultura se mantiene como el mayor empleador, y sigue teniendo relevancia entre las personas con niveles de escolaridad bajos y condiciones laborales más precarias. Otros rubros al alza fueron

los servicios de transporte, almacenamiento y comunicaciones, intermediación financiera y seguros, así como los servicios de administración pública.

Por su parte, la minería registró una tendencia creciente en el periodo 2012-2015, pero cayó significativamente en los años siguientes, para situarse en 1.2% del PIB en 2017. En tanto, el sector de logística y comunicación, al igual que el sector financiero, ha reportado un crecimiento constante durante los últimos 15 años, en el marco de un intercambio comercial internacional cada vez mayor.



COMPOSICIÓN DEL PIB, 2001-2017 (%)

Sector	2001	2017*
Agricultura, silvicultura, caza y pesca	13.9	10.1
Explotación de minas y canteras	0.7	1.2
Industrias manufactureras	19.7	18.0
Suministro de electricidad y captación de agua	2.6	2.4
Construcción de mercado	3.9	3.7
Comercio al por mayor y al por menor	12.9	24.4
Transporte, almacenamiento y comunicaciones	5.3	7.4
Intermediación financiera, seguros y actividades auxiliares	4.0	6.3
Alquiler de vivienda de mercado	10.2	3.9
Administración pública y defensa	7.4	12.7
Otros servicios de mercado	14.1	7.5
Subtotal valor agregado	94.7	97.5
(-) Servicios de intermediación financiera medidos indirectamente (SIFMI)	-2.3	-2.8
(+) Impuestos netos de subvenciones a los productos	7.6	5.3
PIB	100.00	100.00

(*) Banco de Guatemala (2017). *Guatemala en cifras*.

Fuente: Elaboración propia del autor del estudio con base en el Banco de Guatemala.

CARACTERIZACIÓN DEL PIB POR EL LADO DEL GASTO

Durante el periodo **2001-2014**, el **gasto en bienes y servicios de los hogares y el gobierno representó en promedio 95.6% del PIB**, superior al resto de América Latina (78.5%) o países como Costa Rica (82.6%). No obstante, **estos altos niveles de consumo** a contracara son un factor negativo porque **no permiten mejorar el ahorro y la inversión social**, además de que **reducen significativamente el potencial de crecimiento** del país.

El **consumo privado** mostró un **crecimiento notable desde 2001 (83.4%) hasta 2008 (89.3%)**. A partir de ese último año, comenzó a **desacelerarse** gradualmente, disminuyendo alrededor de cuatro puntos porcentuales hasta 2012, lo cual es consecuente con la **desaceleración económica luego de la crisis financiera internacional**.

El **consumo público** tuvo un comportamiento **bastante modesto durante el periodo de crecimiento económico (2001-2007) y un tanto más dinámico durante la caída del PIB**, incrementándose en más de un punto porcentual. Lo anterior estuvo **en línea con la instrumentación de una política de gasto que permitió compensar** de alguna manera **la pérdida de participación de los demás agregados del PIB** (consumo privado, inversión y comercio exterior).





Política comercial

La importancia del comercio exterior en la evolución económica se evidencia en las acciones implementadas, entre las cuales destacan tres: apertura comercial como respuesta a los compromisos asumidos ante la Organización Mundial del Comercio (OMC), integración económica regional y suscripción de tratados comerciales bilaterales.

Esta estrategia ha tenido un desempeño desigual. Durante la última década del siglo pasado, la tasa de crecimiento promedio de las exportaciones (5.9%) se situó por encima del PIB (4.2%), mientras que, en el periodo 2001-2013, las exportaciones crecieron a un ritmo menor que los demás componentes del gasto. De hecho, el aporte de las exportaciones al PIB fue de tan solo 0.7%, en contraste con 3.4% de crecimiento económico. Vale resaltar que la dinámica del comercio exterior fue positiva antes de la crisis de 2008, mientras que, durante y después de esta, se observaron incluso tasas negativas como consecuencia de la caída de la demanda internacional.

Las remesas familiares representan un flujo importante de recursos para el país. Tal como se mencionó anteriormente, en la actualidad equivalen a aproximadamente 12% del PIB, superando el aporte de la IED e, incluso, a los recursos provenientes de los productos de exportación más importantes. Dicho comportamiento ha estado condicionado por el mayor flujo de guatemaltecos al exterior. De acuerdo con el censo de migración estadounidense, la cantidad de guatemaltecos pasó de 372,000 a más de un millón entre 2000 y 2010, pese a que el país del norte endureció sus políticas migratorias.

En general, durante las últimas dos décadas el turismo hacia Guatemala se desarrolló a menor velocidad que en el resto de Centroamérica. No obstante, puede decirse que el comportamiento de esta actividad fue bastante positivo: entre 2001 y 2013, el número de visitantes al país se incrementó en 139.4%.

Mención aparte merece el valor agregado del sector manufacturero, que creció 2.3% en 2018. Destaca el renglón de alimentos, bebidas y tabaco, influido por el incremento de la demanda externa e interna de azúcar, productos lácteos, bebidas de alcohol y agua mineral.

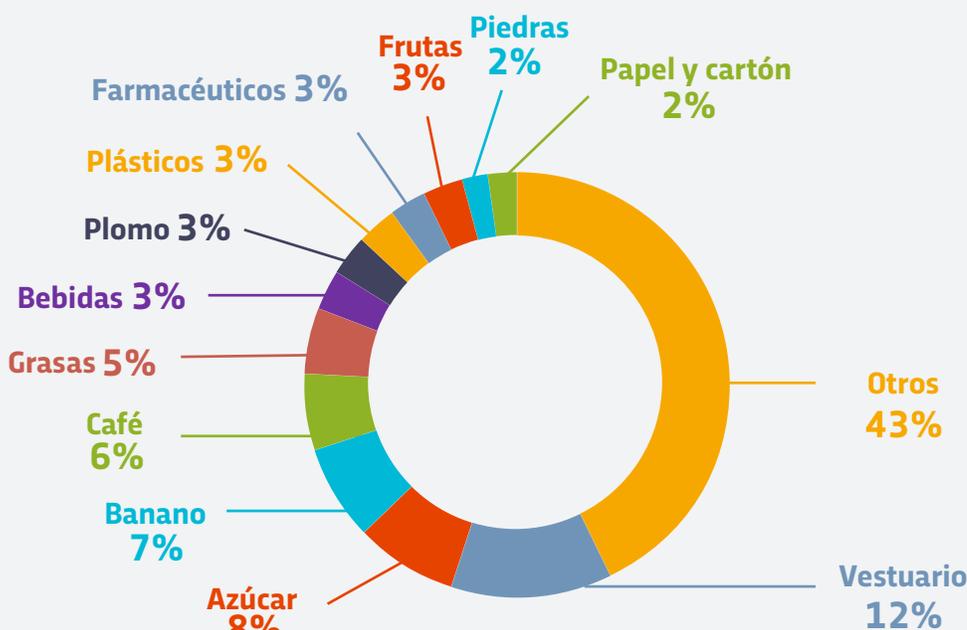
También se observó un comportamiento positivo de otros productos manufacturados, como los relativos a la fabricación de metal, plástico, papel, cal, yeso y hormigón.

De igual manera, los productos textiles, calzado, cuero y prendas de vestir reportaron un incremento atribuible a su demanda, principalmente de Estados Unidos.

Al sector de manufacturas diversas le correspondió el 17% de las exportaciones totales en 2018. En conjunto, manufacturas de papel y cartón, productos farmacéuticos, insecticidas, fungicidas y desinfectantes, y productos diversos de la industria química, representaron un ingreso de divisas por ventas de 2,500 millones de dólares, según datos de la Asociación Guatemalteca de Exportadores (Agexport).

Los destinos de los productos del sector de manufacturas diversas fueron: Centroamérica (55%), Estados Unidos (16%), Panamá (7%) y México (6%). Sobresalieron los artículos de vestuario y textiles.

PARTICIPACIÓN PORCENTUAL DE LOS PRINCIPALES PRODUCTOS DE EXPORTACIÓN, 2016



Fuente: Banguat (2017).

Mercado laboral

La proporción de **la fuerza laboral ocupada en los sectores comercial y de otros servicios ha aumentado en las primeras dos décadas** del siglo XXI, mientras que **ha disminuido en la agricultura**. Sin embargo, **el sector agropecuario sigue siendo el principal empleador, en especial para la población con mayor rezago educativo**. Contribuye con 30.7% del total, seguido por comercio (28.2%) y, en tercer lugar, por manufactura (13.1%).

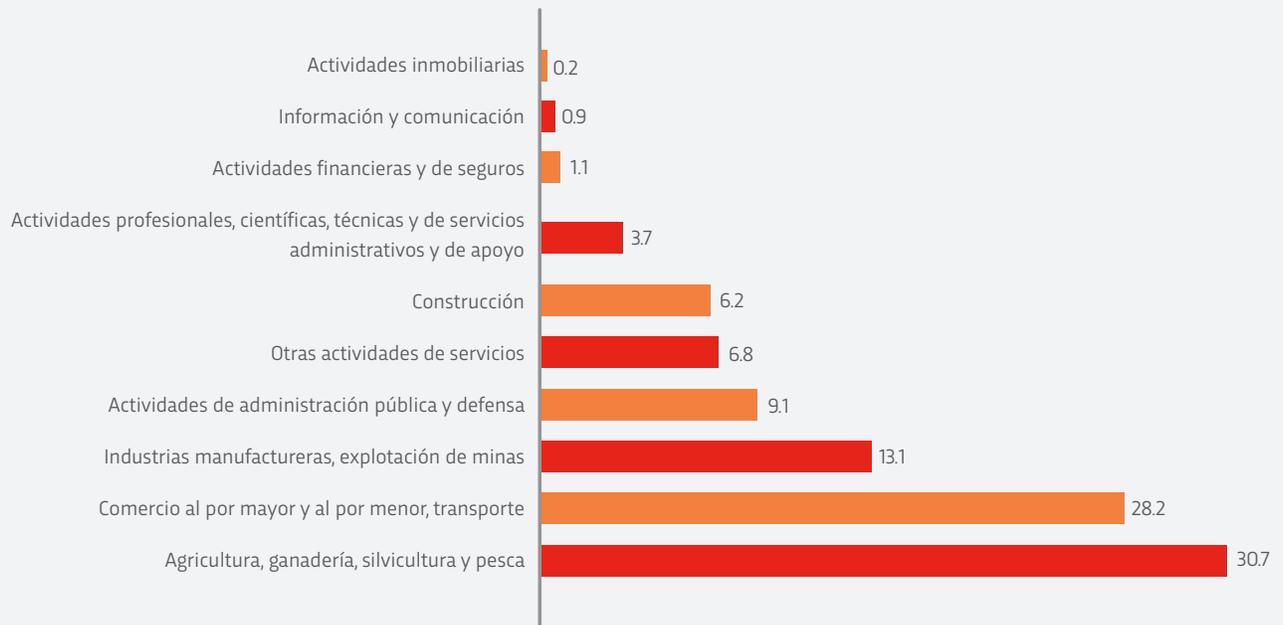
La tasa de desempleo está por debajo del promedio regional, aunque aumentó ligeramente, de 3.4% en promedio durante el periodo 2002-2004 a 3.6% en 2010-2012.

El desempleo es mayor en los centros metropolitanos densamente poblados (6.2% en 2014) que en las zonas urbanas más pequeñas (2.3%) y baja en las zonas rurales (2.4%). **La tasa baja de desempleo tiende a ocultar el**

empleo informal y el subempleo, que se ubican en niveles altos. En 2004-2014, la tasa de subempleo se situó entre 16 y 17%, descendió a 12.6% en 2017. Cabe aclarar que se considera subempleados a quienes de manera involuntaria trabajaron menos horas que las establecidas para una jornada laboral normal o reglamentada (40 horas semanales para el sector público y 48 para el privado), o bien a quienes expresaron estar disponibles para trabajar más tiempo.

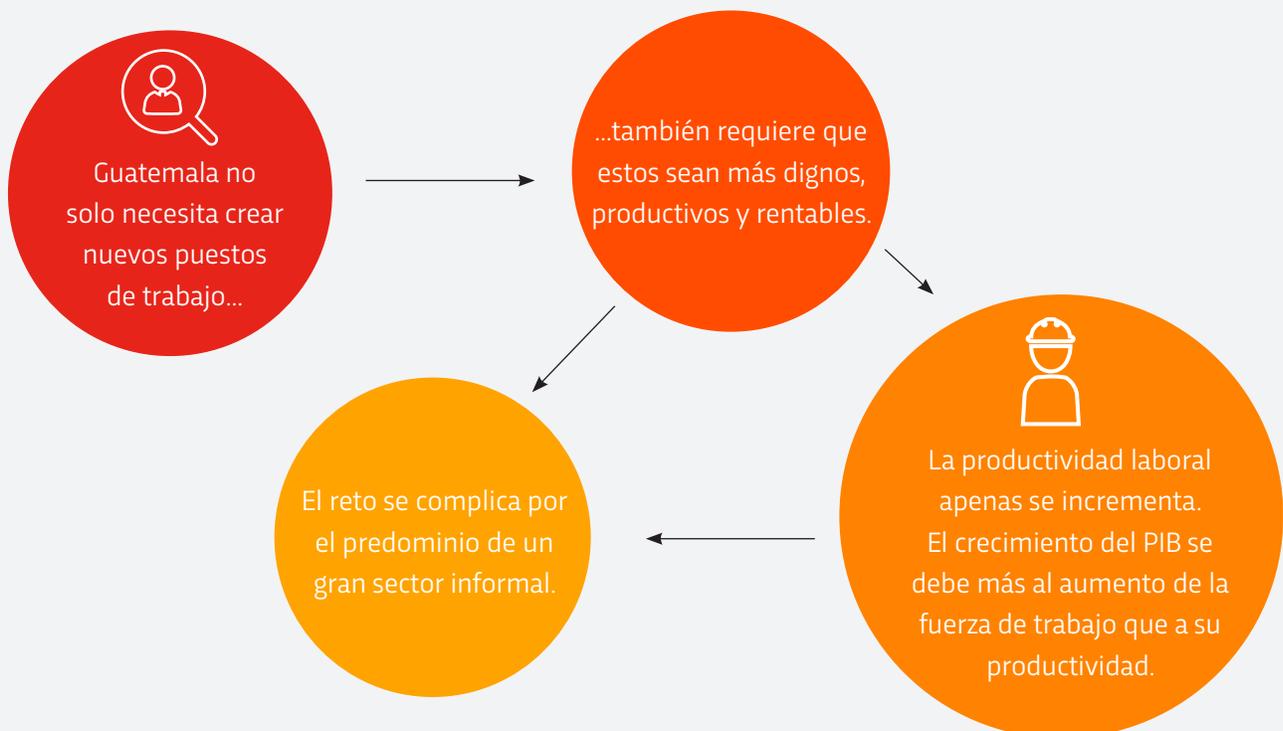
Según los resultados de la Encuesta Nacional de Empleo e Ingresos, del total de la población ocupada a nivel nacional, 70.2% corresponde al sector informal. Sobresale el ámbito rural, donde más de ocho de cada diez trabajadores están ocupados de esa manera. El empleo informal es aún más alto en las áreas rurales e indígenas. Según los mismos datos, **la informalidad afecta sobre todo a las mujeres, especialmente en el medio rural**, con 88.1%.

POBLACIÓN OCUPADA POR SECTOR ECONÓMICO, 2017



Fuente: Encuesta Nacional de Empleo e Ingresos (INE, 2017).

DESAFÍO PERSISTENTE



Matriz energética

La estructura de la oferta total de energía primaria está muy desequilibrada en Guatemala. Se carga notoriamente hacia el consumo de leña, con una participación de 66% en 2015, seguida por el bagazo de caña, con 14%. No está de más anotar que esto plantea un problema ambiental de consideración.

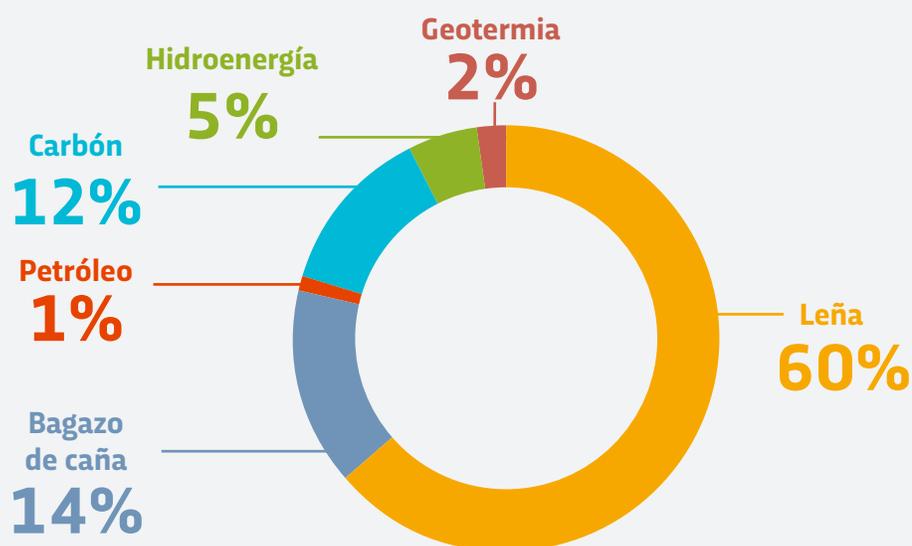
Por otra parte, el país es altamente dependiente de hidrocarburos que provienen del exterior. Su oferta de hidroenergía y geotermia es baja, y el porcentaje de consumo de carbón es de 12%. En 2017, 48.3% de la energía eléctrica correspondió a hidroeléctricas, 21.5% a búnker, 12.8% a carbón, 10.31% a quema de bagazo de caña y 0.4% a quema de diésel. La contribución de energías como la solar o la eólica fue notoriamente marginal. Con respecto a los derivados del petróleo, 41% del consumo energético de combustible correspondió a *diesel oil* en 2016, seguido por gasolina, con 37%, y gas LP, con 10%.

Según datos de 2016, los mayores consumidores finales de electricidad fueron el sector industrial, con 32%; el residencial, con 30%, y el de comercio y servicios, con 20%.

En el periodo 1970-2015, la oferta total de energía se incrementó 424%, a una tasa de crecimiento anual de 3.7%, pasando de 18.3 millones de barriles equivalentes de petróleo (Mbep) en 1970 a 95.9 Mbep en 2015. En el mismo lapso, la demanda aumentó 347%, a una tasa de crecimiento anual de 3.4%. Los datos muestran que la disparidad entre oferta y demanda se eleva a partir de 2000. El aumento de la demanda energética es mayor que el crecimiento del PIB.

Cabe destacar que, en el periodo 2000-2015, la tasa de variación anual del PIB fue de 3.5%, frente a la relativa a demanda de energía, que se situó en 3.6%. Esta relación no es compatible con un modelo de desarrollo sustentable.

OFERTA TOTAL DE ENERGÍA PRIMARIA, 2015



Fuente: CEPAL (2018).

Cambio climático e impactos ambientales

Por su ubicación geográfica, **el territorio guatemalteco es afectado recurrentemente por sequías, tormentas y el fenómeno El Niño-Oscilación Sur. El cambio climático está agudizando las vulnerabilidades socioeconómicas** de la población e incidirá cada vez más en las actividades productivas.

Los impactos de eventos extremos, como la tormenta tropical *Agatha*, que afectó al sur del país en 2010, junto con las intensas sequías de 2009, 2014 y 2015, **han puesto de relieve la necesidad de romper el círculo vicioso** de reproducción de tales vulnerabilidades, **así como el efecto acumulativo de pérdidas y daños.**

Con base en modelos de tendencias elaborados por la CEPAL, **los bosques continuarán perdiendo territorio hasta mediados de siglo. El suelo agropecuario seguirá aumentando hasta la década de 2050**, cuando se estabilice en 5.2 millones de hectáreas, para luego descender a 4.9 millones de hectáreas en 2100. **Se espera una creciente demanda de energía hasta 2050**, para disminuir progresivamente conforme se ralenticen las tasas de crecimiento de la población.

La disponibilidad de agua es de 12,197 metros cúbicos anuales por habitante, **el doble del promedio mundial, aunque variable** por la alternancia de periodos de lluvia

y sequía, y **con tendencia negativa por la demanda** para asentamientos humanos, el desarrollo industrial y la producción agrícola intensiva.

El alza de la temperatura y los trastornos potenciales del ciclo hidrológico modificarán la disponibilidad de agua, las condiciones de aridez y la frecuencia y duración de las sequías. Lo anterior es propicio para una mayor frecuencia de incendios forestales, pérdidas de producción de granos y desfases de ejecución de prácticas agrícolas como la siembra, el control de plagas y la cosecha. Asimismo, **hay ejemplos recurrentes de impactos ambientales en los proyectos guatemaltecos de minería metálica.**

El reto es articular las acciones estatales con el sector privado, la ciudadanía y la academia. Además, **se requiere apoyo regional e internacional para que las respuestas se adapten de manera sostenible e incluyente** en los países en vías de desarrollo.

En síntesis, se reconocen los avances en políticas públicas que ha hecho el país en la última década, pero todavía **está pendiente el fortalecimiento de la institucionalidad para abordar las prioridades ambientales y consolidar el sistema público** en la materia, con la articulación de los diversos factores y actores.



ALGUNOS INDICADORES

- El **índice de riesgo climático global** de la organización Germanwatch señala que **Guatemala estaba entre los de mayor riesgo**, al ocupar la posición 11 entre 183 países en el periodo 1997-2016.
- El **índice del Monitor de Vulnerabilidad Climática** de la organización DARA **ubicó a Guatemala en un nivel “moderado”** en 2010, y **lo proyecta como “agudo”** para 2030.
- El **Índice Global de Adaptación**, elaborado por la Universidad de Notre Dame para medir la vulnerabilidad y la preparación de los países frente al cambio climático, clasificó a Guatemala con **vulnerabilidad muy alta y una preparación muy baja** en 2014.

Economía guatemalteca: vistazo a una década

Indicador / Año	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2016
Variación anual del PIB (%)	5.4	6.3	3.3	0.5	2.9	3.45	3.0	3.7	4.2	3.1
Inflación interanual de enero-enero (%)	5.79	8.75	9.40	-0.28	5.39	6.20		4.39	2.95	4.23
Déficit/superávit con respecto al PIB (%)	-5.0	-5.2	-4.3	0.7	-1.4	-3.4	-2.6	-2.5	-2.4	1.0
Déficit/superávit de la balanza comercial (millones de dólares)	-4,852	-5,487	-5,574	-3,348	-4,270	-4,964	-5,735	-6,176	-6,058	-5,275
Ratio deuda pública (interna y externa) / PIB	21.9	21.6	21.1	23.0	24.5	23.9	24.4	24.8	24.7	24.3
Inversión extranjera directa (millones de dólares)	591.6	745.1	753.8	600.0	805.8	1,026.1	1,244.5	1,295.4	1,395.8	1,196.4
Desempleo abierto (%) (*)	----	----	----	----	3.7	4.1	2.9	3.2	2.9	3.9
Subempleo visible (%) (*)	----	----	----	----	21.0	12.8	17.8	14.4	11.7	----
Informalidad (%) (*)	----	----	----	----	72.3	69.4	74.5	69.2	65.8	----
Pobreza e indigencia / pobreza total (%) (*)	35.80 15.2 (51.0)					40.38 13.33 (53.71)			35.9 23.4 (59.3)	----
Coefficiente de GINI (*)	0.56					0.57			0.53	----

* Instituto Nacional de Estadística (INE).

Fuentes: Banco de Guatemala. *Guatemala en cifras* (2011, 2016 y 2017).
Los datos sobre pobreza más actualizados corresponden a 2014, por lo cual se cierran en ese año.



Rubros con potencial para transformar la matriz productiva

Hay un conjunto de **sectores y subsectores particularmente viables** para relanzar un proceso de transformación de la matriz productiva (MP) a mediano plazo, **pues tienden, tanto interna como externamente, hacia el dinamismo de la productividad y la generación de empleos**, al tiempo que **permiten aprovechar las capacidades de conocimiento e innovación de la fuerza de trabajo** del que se dispone actualmente.

Mientras las exportaciones se mantuvieron creciendo en forma acelerada, **el PIB no exportable, es decir, el destinado al mercado interno, experimentó una tendencia generalizada al debilitamiento**. Cabe recordar que **la gran mayoría de la población participa del mercado interno, sobre todo en las áreas rurales más empobrecidas**. Por ende, sin dejar de considerar las políticas y programas de apoyo al mercado externo, **un crecimiento del mercado interno permitirá una orientación hasta ahora no considerada en la transformación de la MP**. El impacto en la

estrategia de desarrollo del país, sobre todo en las áreas rurales con los mayores niveles de exclusión, sería directo.

El cambio estructural de la MP pasa por la articulación con otra matriz, la del conocimiento, compuesta por la ecuación del talento humano + innovación + tecnología. De igual manera, **se requiere un modelo tributario moderno y acorde con las necesidades del desarrollo, junto con una serie de medidas de transparencia y rendición de cuentas**, las cuales constituyen un elemento crítico en cualquier propuesta de desarrollo nacional.

Es **fundamental fortalecer la relación entre medio ambiente y economía**. En este sentido, **se propone priorizar dos tipos de medidas** tendientes a la transformación sostenible de la MP: **aquellas para alcanzar la seguridad energética y aquellas que garanticen los recursos hídricos y mitiguen los efectos del cambio climático en la seguridad alimentaria.** 

SECTORES Y SUBSECTORES PRIORIZADOS

¿Cuáles son?

Agrícola no
tradicional

Turismo



Forestal

Tecnologías de
la información y
comunicación (TIC)Business Process
Outsourcing
(BPO)Manufactura
ligeraManufactura
textil

Construcción

¿Por qué priorizados?

CONSTITUYEN ALREDEDOR DE
47.2%
DE LOS EMPLEOS.

DAN CUENTA DE

33.33%

DEL PIB.



PODRÍAN GENERAR

**753,000**

NUEVOS EMPLEOS HACIA 2021.

EL IMPULSO DE ESTOS SECTORES
PERMITIRÍA **ABSORBER FUERZA
DE TRABAJO NO CALIFICADA DE
ÁREAS RURALES**, CONTRIBUYENDO
ASÍ AL DESARROLLO DE ESTA
POBLACIÓN.

PLAN K'ATUN

Entre las políticas a favor de transformar la MP con perspectiva ecológica, sobresale el **Plan Nacional de Desarrollo K'atun: Nuestra Guatemala 2032**, con cinco ejes temáticos: desarrollo económico, desarrollo humano, recursos naturales y ambiente, democracia y Estado de derecho, y globalización e integración.

Se trata de la propuesta gubernamental más acabada, ya que **incorpora una amplia y equilibrada reflexión sobre los distintos temas, además de hacerse extensiva a nivel nacional y local**. Sin embargo, **no ha avanzado a su fase de operatividad y no incluye la parte del financiamiento**, siendo esta quizá su mayor limitación.





La Friedrich-Ebert-Stiftung (FES), fundada en 1925 en Alemania, es una institución privada de utilidad pública comprometida con las ideas de la Democracia Social. Lleva el nombre del primer presidente del Estado alemán elegido democráticamente, Friedrich Ebert, y es portadora de su legado en cuanto a la configuración política de la libertad, la solidaridad y la justicia social. A este mandato corresponde la Fundación en el interior y exterior de Alemania con sus programas de formación política, de cooperación internacional y de promoción de estudios e investigación.

fes-transformacion.org

Proyecto Regional Transformación Social-Ecológica
en América Latina de la Friedrich-Ebert-Stiftung
Yautepec 55, col. Condesa
C. P. 06140, Ciudad de México
+52 (55) 55535302
transformacion@fesmex.org

Para más información y acceso digital a la Biblioteca Transformación y otras publicaciones del Proyecto, visita: <https://www.fes-transformacion.org/publicaciones/>

Ebook basado en el estudio de Christian Calderón Cedillos

Desarrollado por ICO
Imagen y Comunicación Organizacional
www.icoimagen.com.mx

Coordinación: Jorge Ruiz Esparza
Textos: Teresa Martínez Arana
Elementos gráficos y diseño: Mireya Alvarez Blanco